

# Ökad omsättning och kraftigt förbättrat resultat

KV 1  
2023

## BOKUSGRUPPENS DELÅRSRAPPORT FÖR JANUARI – MARS 2023

### Första kvartalet 2023

- Nettoomsättningen ökade med 1,4 % och uppgick till 446,9 (440,8) MSEK
- Bruttomarginalen ökade till 38,4 (36,4) %
- EBITA ökade till 4,1 (-0,4) MSEK
- EBITA exkl. jämförelsestörande poster förbättrades med 6,3 MSEK till 4,1 (-2,2) MSEK
- Periodens resultat förbättrades med 1,8 MSEK till -8,8 (-10,6) MSEK
- Resultat per aktie före och efter utspädning förbättrades till -0,55 (-0,65) SEK

### Viktiga händelser

- Omorganisation genomförd – reduktion av tio tjänster
- Uppdaterad butik på Frölunda Torg
- Framgångsrik bokrea

# 1,4%

**NETTOOMSÄTTNINGSTILLVÄXT**

# 6,9%

**BRUTTOVINSTTILLVÄXT**

# 4,1 MSEK

**EBITA**

MSEK	2023 Jan-Mar	2022 Jan-Mar	12 mån rullande	Helår 2022
Nettoomsättning	446,9	440,8	1 828,1	1 822,0
Nettoomsättningstillväxt, %	1,4%	-4,6%	-0,9%	-2,4%
Bruttomarginal, %	38,4%	36,4%	41,0%	40,5%
EBITDA	37,5	30,2	226,4	219,1
EBITA	4,1	-0,4	98,9	94,4
EBITA exkl jämförelsestörande poster	4,1	-2,2	79,1	72,8
EBIT	-7,5	-10,3	54,4	51,6
Periodens resultat	-8,8	-10,6	31,6	29,8
Resultat per aktie, kr 1)	-0,55	-0,65	1,95	1,85
Eget kapital per aktie	40,5	41,6	40,5	41,1
Operativt kassaflöde	-86,7	-103,2	115,7	99,1
Andel försäljning onlinekanaler, %	43,7%	47,3%	40,1%	41,0%

1) Resultat per aktie före och efter utspädning

Nyckeltal i tabellen finns i resultaträkningen på sid 16 eller i alternativa nyckeltal på sid 28–30

OM BOKUSGRUPPEN

# Sveriges ledande bokhandelsaktör

Bokusgruppen AB (publ) är Sveriges marknadsledande bokhandelsaktör som med starka och kompletterande varumärken når en mycket stor andel av Sveriges befolkning. Förutom böcker i alla kanaler och format erbjuds ett stort och inspirerande övrigt sortiment. Med visionen "Läsglädje för alla, varje dag" ska Bokusgruppen möta kundernas varierande behov och vara förstahandsvalet för så många som möjligt.



- Omsättning ca 1,8 miljarder
- 41% av försäljningen i onlinekanaler och 59% i butik
- 428 genomsnittligt antal anställda



- 34 miljoner besök online
- 15 miljoner besök i butik



- Hög varumärkeskännedom:
- 94% för Akademibokhandeln
  - 80% för Bokus



- 0,8 miljoner aktiva kunder på Bokus
  - 2,1 miljoner medlemmar i Akademibokhandelns Vänner varav 1,4 miljoner aktiva\*
- \*Minst 1 köp de senaste 12 mån

Siffrorna ovan avser år 2022 om inget annat anges.

## bokus

E-handel med över 10 miljoner fysiska och digitala boktitlar, smidig kundupplevelse och låga priser.

Tillhör segment  
Bokus Online

## bokus play

Abonnemangstjänst för ljud- och e-böcker.

Tillhör segment  
Bokus Online



Butiksnät om 95 butiker och en växande e-handel. Sortiment inom böcker, spel, lek, skapande och presentinslagning.

Tillhör segment  
Akademibokhandeln Butik och Akademibokhandeln Online



”  
Ett historiskt  
starkt EBITA för  
ett första kvartal

## VD HAR ORDET

# Ökad omsättning och kraftigt förbättrat resultat

**Bokusgruppen inledde året med ökad omsättning och en framgångsrik bokrea. Parallellt med detta fortsatte arbetet med att anpassa priserna ut mot kund för att kompensera för kostnadsökningar. Detta resulterade i stärkta bruttomarginaler och ökad bruttovinst. I tillägg har fokus legat på kostnadsätstramning. Dessa insatser har lett till ett historiskt starkt resultat för ett första kvartal.**

Bokrean var motorn i omsättningsökningen för det första kvartalet. Den visade på betydligt bättre försäljningssiffror än föregående år. Den fortsätter att vara ett högst relevant inslag både för våra kunder och för oss som företag. En etablerad bokfest som inte ser någon avmattning.

De största tillväxttalen såg vi inom Akademibokhandeln Butik där omsättningen ökade med 8 procent jämfört med första kvartalet föregående år. Förutom en framgångsrik bokrea såg vi även bra ökning för vårt kreativa sortiment Skriva, Spela, Skapa.

Också Akademibokhandeln Online fortsatte starkt under kvartalet med en tillväxt på 8 procent jämfört med föregående år. Dessa båda kanalernas positiva utveckling visar på styrkan i varumärket Akademibokhandeln som föredras av många befintliga och nya kunder. Glädjande nog fortsätter de att hitta till oss efter pandemin, vilket leder till att vi tar marknadsandelar.

Samtidigt som kunderna fortsatte att strömma till våra butiker såg vi en nedgång för Bokus Online. Nedgången följer e-handelsmarknaden i stort som fortsatt har en negativ trend. Omsättningen minskade med 8 procent i kvartalet trots en

framgångsrik bokrea. Vi kan även konstatera att det priskänsliga studentsegmentet tappat under kvartalet.

Jämförelsesiffrorna för motsvarande kvartal föregående år påverkas fortfarande av de stora kanalsvängningarna under pandemin. Från och med nästa kvartal kommer pandemi effekter i jämförelser att vara borta.

Under kvartalet fortsatte vårt intensiva arbete med att parera kostnadsökningar genom selektiva prishöjningar. Detta ledde till högre bruttomarginaler samt ökad bruttovinst i kvartalet för koncernen som helhet. Detta var ett historiskt starkt resultat för ett första kvartal.

### En snabbfotad organisation

Bokusgruppen är ett snabbfotat företag med en organisation som har förmåga att snabbt ställa om i tuffare tider. Tack vare detta lyckades vi nästan fullt ut parera inflationsdrivna kostnader som bland annat hyres- och elkostnader.

Under kvartalet genomfördes också den tidigare aviserade omorganisationen. Det ledde till en reduktion av tio tjänster på våra kontor. En nedtrimmad organisation tvingar oss att bli än mer effektiva framöver. Effekten av neddragningen kommer att synas i resultatet från och med andra kvartalet i år.

### Fortsatta investeringar i vår IT-transformation och e-handelslogistik

Den pågående IT-transformationen som innebär en uppgradering av i stort sett samtliga system och plattformar fortsatte under kvartalet. I fokus just nu är vårt nya e-handelssystem. Det kommer ge våra kunder en bättre

köppplevelse och effektivisera vårt eget arbete. Transformationen är fundamental för vår fortsatta konkurrenskraft. Investeringsnivån i kvartalet låg aningen högre än föregående år men för helåret beräknas en något minskad investeringsnivå.

Också arbetet med automationslösningarna inom ramen för vår nya logistik har fortsatt under årets första månader. Vi förväntar oss att detta kommer att stå klart runt halvårsskiftet. Automationslösningarna kommer att effektivisera vår interna hantering och på sikt förbättra ledtider ut mot kund. De kommer också ha en positiv effekt på vårt hållbarhetsmål genom resurssnålare förpackningslösningar.

### Uppdaterad butik på Frölunda Torg

Som ett led i att kontinuerligt se över vårt butiksnätverk har vi under första kvartalet byggt om och slagit upp portarna till en modernare butik på Frölunda Torg. Butiken är en av våra större butiker i Göteborgsområdet. Våra kunder kan nu erbjudas en optimal köppplevelse genom mixen av kunnig personal i butik och de digitala möjligheter som gör kundresan både enkel och anpassad till varje kunds önskemål.

### Hållbarhetsarbetet fortsätter

Vårt hållbarhetsarbete är integrerat i vår verksamhet och varje dag tar vi små men viktiga steg för att uppnå våra hållbarhetsmål och driva förändring som ger så små miljömässiga avtryck – men så stora positiva avtryck – som möjligt.

I kvartalet öppnade vi ansökningsen för Bokusstipendiet och vi ser fram emot att ta del av det stora antal ansökningar som förhoppningsvis kommer in också i år. Läsfrämjande är vår

unika möjlighet att göra skillnad i ett läsande och demokratiskt samhälle.

### Framtidsutsikter

Det inledande kvartalet visade starka positiva tendenser både vad gäller omsättning, kostnadsbesparingar och resultat. Vi ser det som goda indikationer på att böcker och kreativt material är köp som prioriteras även i tider då utgifterna behöver ses över. Med det sagt är osäkerheten om kundernas köpkraft fortfarande stor. Fler räntehöjningar är att vänta och fasta lån som omvandlas till rörliga på betydligt högre nivåer kommer att sätta ytterligare press på våra kunders ekonomi. Samtidigt är högre kostnadsnivåer för oss som företag ett faktum, med indexhöjda hyror samt en avtalsrörelse som beräknas ge oss en ökad lönekostnad på 4 procent 2023. Tyvärr ser vi heller ingen avmattning på kriget i Ukraina som fortsätter med all den förödelse och osäkerhet som följer i dess spår. Vårt förhållningssätt till den rådande omvärldssituationen är därför fortsatt försiktighet på kostnadssidan samtidigt som vi fortsätter satsa framåt på prioriterad affärsutveckling. Vi har lyckats anpassa kostnadskostymen och fortsätter dedikerat att sprida läsglädje till alla, varje dag!

**Maria Edsman, VD**

### Resultatpresentation första kvartalet 2023

- Maria Edsman, VD och Ola Maalsnes, CFO presenterar första kvartalet 2023 den 27 april kl. 10:00.
- <https://ir.financialhearings.com/bokusgruppen-q1-2023>
- Presentationen publiceras i efterhand på företagets hemsida.

### Aktieägare hälsas varmt välkomna till Bokusgruppens bolagsstämma den 8 maj 2023

- Vi inleder med frukost kl 08:00 i Akademibokhandelns butik på Mäster Samuelsgatan 28 i Stockholm.
- Årsstämman startar kl 08:30.
- För att delta behöver du anmäla dig. Information om detta finns på Bokusgruppens hemsida <https://www.bokusgruppen.com/bolagsstyrning/bolagsstamma/arsstamma-2023/>



## ÖVERSIKT

# Finansiell utveckling koncernen

## Kvartalet

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen för koncernen ökade med 1,4 procent och uppgick till 446,9 (440,8) MSEK i kvartalet. Ökningen förklaras främst av medvetna prisjusteringar som kompenserade för något lägre försäljningsvolym.

För segment Akademibokhandeln Butik ökade försäljningen med 8,4 procent. Ökningen förklaras av prisjusteringar, en framgångsrik bokrea samt ökad kundtillströmning till butikerna jämfört med första kvartalet 2022 som präglades av pandemirestriktioner fram till mitten av februari. Den ökade kundtillströmningen motverkades delvis av minskad köpkraft hos kunderna, som valde att köpa färre produkter per köptillfälle. Under kvartalet återöppnades en nyrenoverad och moderniserad butik på Frölunda Torg i Göteborg.

För segment Akademibokhandeln Online uppgick försäljningstillväxten till 7,8 procent, vilket är en betydligt bättre utveckling än e-handeln i stort. Det kan ses som ett kvitto på att Akademibokhandelns omnikanalerbjudande uppskattas av kunderna. Andelen övrigt sortiment ökade till 6,2 (6,0) procent vilket påverkade bruttomarginalen positivt.

Totalt för Akademibokhandeln Butik och Online uppgick andelen övrigt sortiment till 33,2 procent av nettoomsättningen vilket var i nivå med föregående år.

För segment Bokus Online minskade nettoomsättningen med 8,2 procent främst till följd av minskad försäljning av studentlitteratur, kundernas minskade köpkraft och återgången till normala köpbeteenden efter pandemin. Detta kompenserades delvis av en framgångsrik bokrea och selektiva prishöjningar ut mot kund.

Onlinekanalerna uppvisade sammantaget en minskad nettoomsättning med 6,4 procent i kvartalet. Försäljningen i onlinekanalerna stod för 43,7 procent av koncernens totala nettoomsättning jämfört med 47,3 procent i motsvarande kvartal föregående år.

Försäljningen av det övriga sortimentet, Skriva, Spela, Skapa, ökade jämfört med föregående år och utgjorde 19,0 (17,8) procent av koncernens totala omsättning

Försäljningen av digitala böcker (styckvis och i abonnemang) ökade med 15,5 procent. Abonnemangsförsäljningen visade på fortsatt hög tillväxt efter lyckad rekrytering till abonnemangstjänsten i butik, medan styckvis försäljning minskade.

För mer information om respektive segment, se sid 8–11.

### Resultat

Bruttomarginalen för koncernen uppgick till 38,4 procent i kvartalet vilket var en ökning med 2,0 procentenheter jämfört med föregående år främst drivet av medvetna prisjusteringar. Produktmarginalerna stärktes i samtliga segment jämfört med föregående år.

Rörelsens fasta kostnader, inklusive avskrivningar för nyttjanderätter och materiella anläggningstillgångar samt justerat för jämförelsestörande poster, var 4,8 MSEK, motsvarande 3,0 procent högre i kvartalet jämfört med samma period föregående år. Ökningen förklaras främst av framåtriktade satsningar på IT-transformation samt högre hyreskostnader, delvis kompenserat av lägre marknadsföringskostnader. Effekter av det genomförda omstruktureringsprogrammet kommer få genomslag från andra kvartalet.

EBITA för koncernen uppgick till 4,1 (-0,4) MSEK. EBITA exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 4,1 (-2,2) MSEK då statliga stöd om 1,8 MSEK erhöles i första kvartalet 2022. För mer information om jämförelsestörande poster se not 13.

Koncernens avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar var 1,8 MSEK högre än första kvartalet ifjol till följd av de senaste årens IT-investeringar.

Periodens resultat uppgick till -8,8 (-10,6) MSEK, en förbättring med 1,8 MSEK.

# Kassaflöde och finansiell ställning

## Kassaflöde och investeringar

Det operativa kassaflödet i kvartalet uppgick till -86,7 (-103,2) MSEK. Förbättringen förklaras främst av högre resultat och minskad rörelsekapitalbindning.

Rörelsekapitalets förändring uppgick till -99,8 (-109,0) MSEK. Förbättringen mot föregående år beror på minskade rörelsefordringar och lägre minskning av rörelseskulder under kvartalet jämfört med föregående år. Detta motverkades delvis av lägre minskning av varulagret i kvartalet. Förändringen i rörelsekapital följer koncernens normala säsongvariation då både julhandel och bokrea påverkar första kvartalet.

Investeringarna i kvartalet uppgick till -10,8 (-9,2) MSEK vilket är i linje med den planerade IT-transformationen samt ombyggnation av en butik i Göteborgsregionen.

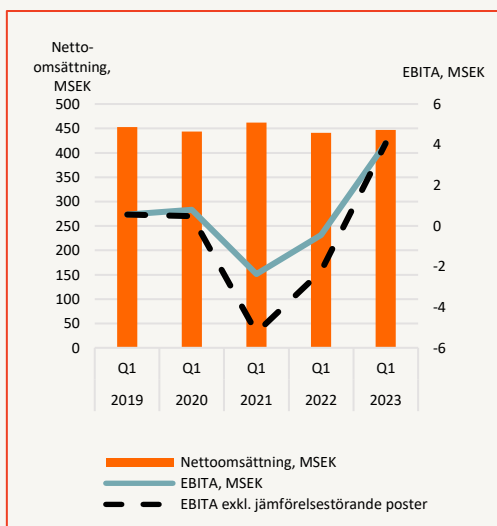
Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 18,8 (-27,1) MSEK. Förändringen utgörs av utnyttjande av checkräkningskrediten i kvartalet uppgående till 50,1 (0,0) MSEK jämfört med samma period föregående år.

Det justerade operativa kassaflödet uppgick till -118,1 (-130,4) MSEK i kvartalet. Förbättringen förklaras i huvudsak av högre resultat och minskad rörelsekapitalbindning.

## Finansiering

Under andra kvartalet 2021 ingick Bokusgruppen ett avtal med Nordea avseende en checkräkningskredit om 200,0 MSEK. Checkräkningskrediten löper på ett år i taget och förlängs på sedvanligt sätt årligen. Villkoren för checkräkningskrediten innebär marknadsmässig ränta och sedvanliga finansiella förpliktelser. Checkräkningskrediten förlängs med ytterligare ett år med början maj 2023.

Per 31 mars 2023 var checkräkningskrediten utnyttjad med 50,1 (0) MSEK. Soliditeten vid utgången av perioden uppgick till 48 (52) procent. Net debt/justerad EBITDA R12 uppgick till 0,6x att jämföra med 0,0x per 31 mars 2022.



## SEGMENT

## Bokus Online

Bokus.com är en e-handel med över 10 miljoner fysiska och digitala boktitlar. Bokus Play är en abonnemangstjänst för ljud- och e-böcker.

Nettoomsättningen för Bokus Online uppgick till 169,4 (184,6) MSEK i kvartalet, vilket är en minskning med 8,2 procent jämfört med föregående år. Minskningen förklaras av återgången till butik, minskad försäljning av studentlitteratur och kundernas försvagade ekonomi och följer samma mönster som e-handeln i stort. Detta kompenseras delvis av justerade priser och stark bokreaförsäljning.

Försäljningen av digitala böcker (abonnemang och styckvis försäljning) ökade med 15,5 procent i kvartalet efter ihållande god rekrytering till abonnemangstjänsten i butik.

Bruttomarginalen stärktes med 0,5 procentenheter i kvartalet efter medvetna prisjusteringar för att parera kostnadsökningar.

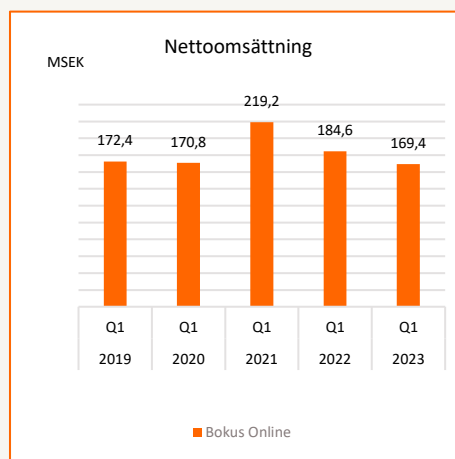
EBITA uppgick till 7,4 MSEK i kvartalet jämfört med 14,2 MSEK föregående år vilket i stort förklaras av lägre omsättning och högre kostnader kopplat till initiativ för att stärka e-handelserbudandet. EBITA-marginalen var 4,4 (7,7) procent.

NPS uppgick till 57 (64) vilket är över målet om 55, men ett tapp mot föregående år delvis förklarat av intrimningen av konsumentlogistiken under andra halvåret 2022.

	Jan-Mar		Helår	
	2023	2022	12 mån rullande	2022
Nettoomsättning - MSEK	169,4	184,6	650,2	665,4
EBITA - MSEK	7,4	14,2	14,4	21,2
Aktiva kunder (tusen) - antal - R12			792	815
NPS			57	57

Nettoomsättnings-  
tillväxt digitala  
böcker

**+15,5%**



# Akademibokhandeln Online

Akademibokhandeln.se är en växande e-handel med över 10 miljoner fysiska boktitlar. Segmentet bildar tillsammans med Akademibokhandeln Butik ett konkurrenskraftigt omnikanal-erbjudande.

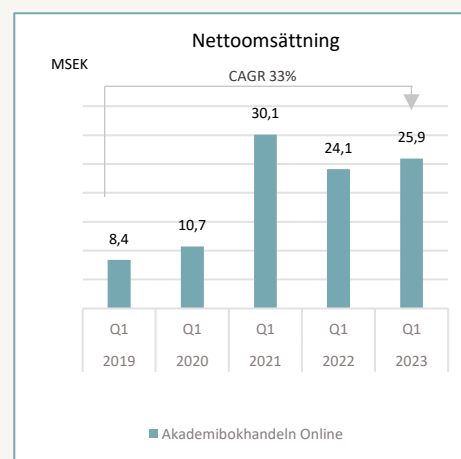
Nettoomsättningen för Akademibokhandeln Online uppgick till 25,9 (24,1) MSEK i kvartalet, vilket motsvarar en ökning med 7,8 procent tack vare ökad försäljning av både böcker och övrigt sortiment. Omsättningen påverkades även positivt av justerade priser och en lyckosam bokreaförsäljning.

Andelen övrigt sortiment, Skriva, Spela, Skapa, ökade och utgjorde 6,2 (6,0) procent av nettoomsättningen i kvartalet. Bruttomarginalen stärktes och var 1,7 procentenheter högre än föregående år efter medvetna prisjusteringar och en stark bokrea i första kvartalet.

Andelen onlineförsäljning av total omsättning för Akademibokhandeln (Butik och Online) var 9,4 (9,4) procent i kvartalet.

EBITA uppgick till 1,8 (1,3) MSEK, vilket motsvarar en EBITA-marginal på 7,1 (5,6) procent. Lönsamhetsförbättringen förklaras främst av ökad omsättning.

	Jan-Mar		Helår	
	2023	2022	12 mån rullande	2022
Nettoomsättning - MSEK	25,9	24,1	82,8	81,0
EBITA - MSEK	1,8	1,3	1,9	1,4
Andel försäljning online - %	9,4%	9,4%	7,0%	7,0%





# Akademibokhandeln Butik

Akademibokhandeln består av 95 butiker över hela landet, 70 centralägda butiker och 25 franchisebutiker. Här finns ett brett sortiment inom böcker samt Skriva Spela Skapa. Segmentet bildar i kombination med Akademibokhandeln Online ett konkurrenskraftigt omnikanal-erbjudande.

Nettoomsättningen för Akademibokhandeln Butik uppgick till 251,5 (232,1) MSEK för kvartalet, en ökning med 8,4 procent vilket är en större ökning än den fysiska bokhandelsmarknaden. Detta drevs av en lyckosam bokrea och framgångsrikt justerade priser trots rådande omvärldsläge med minskad köpkraft hos konsumenterna. Första kvartalet 2022 påverkades delvis av pandemirestriktioner, varför ökad kundtillströmning också bidrog positivt i första kvartalet 2023.

Under kvartalet omlokaliserades en av våra större butiker i Göteborgsområdet (Frölunda Torg) till en mer driftseffektiv lokal. Butiken har moderniserats med ett helt nytt koncept och uppdaterats med våra nya digitala verktyg.

Nettoomsättningstillväxten för övrigt sortiment uppgick till 8,1 (10,1) procent i kvartalet och andelen egna märkesvaror (EMV) av övrigt sortiment stod för 17,7 (17,0) procent.

Bruttomarginalen ökade med 1,0 procentenhet efter medvetna prisjusteringar, lyckad bokrea och gynnsam sortimentsmix.

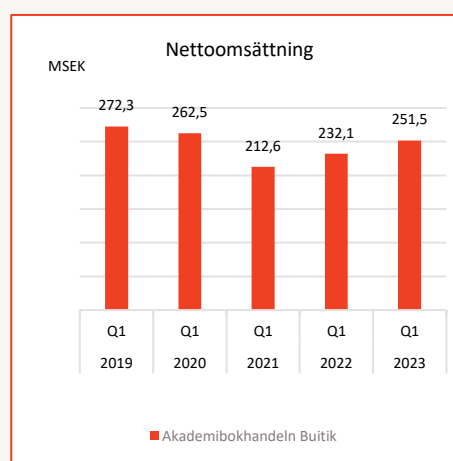
EBITA uppgick till -0,8 (-8,8) MSEK i kvartalet. Förbättringen förklaras främst av högre omsättning och lägre kostnader främst för marknadsföring och en allmän återhållsamhet. Av butikerna uppvisade 97,1 procent ett positivt driftsbidrag vilket är en förbättring jämfört med motsvarande period föregående år.

NPS uppgick till starka 66 jämfört med målet på 63. Det är också glädjande att antalet aktiva kunder har en positiv trend.

	Jan-Mar		Helår	
	2023	2022	12 mån rullande	2022
Nettoomsättning - MSEK	251,5	232,1	1 095,0	1 075,6
EBITA - MSEK	-0,8	-8,8	81,2	73,2
Egenägda butiker - antal	70	70	70	71
Andel butiker som uppvisar positivt driftsbidrag R12 - %			97,1%	97,1%
Tillväxt övrigt sortiment	8,1%	10,1%	3,2%	3,4%
Andel egna märkesvaror (EMV) av övrigt sortiment - %	17,7%	17,0%	17,5%	17,3%
Lokalkostnader i butik i % av Akademibokhandelns oms. R12 - %			14,5%	14,4%
Aktiva kunder (tusen) - antal - R12			1 413	1 393
NPS			66	66

Nettoomsättnings-  
tillväxt

8,4%



# Centrala funktioner

Består av moderbolaget och koncernledning. EBITA för centrala funktioner uppgick i kvartalet till -4,4 (-7,3) MSEK. Det förbättrade resultatet är främst kopplat till en periodiseringseffekt jämfört med föregående år.

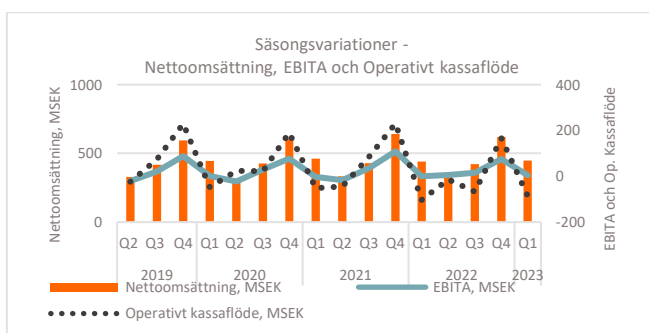


# Övrig information

## Säsongsvariationer

Bokusgruppens försäljning påverkas av säsongsvariationer, främst på grund av julförsäljningen i december samt höstterminens skol- och kursstarter. Bokusgruppens resultat och kassaflöde visar därmed generellt ett kraftigt uppsving under fjärde kvartalet varje räkenskapsår. Det är segment Akademibokhandeln Butik som uppvisar de största säsongsvariationerna. Det påverkar omsättningen men även EBITA som är låg eller negativ under de första två kvartalen för att sedan förbättras under andra halvåret. Under det fjärde kvartalet levereras majoriteten av årets resultat.

Det första kvartalet i år har i stort följt normala säsongsvariationer. EBITA är dock positivt i kvartalet, vilket är bättre än första kvartalet tidigare år.



## Organisation och medarbetare

I första kvartalet uppgick medeltalet anställda till 413 (429). Av dessa var 313 (328) anställda i butik och resterande anställda inom HR, Ekonomi/Finans, Försäljning, Inköp & Sortiment, Logistik, Marknad & Kommunikation samt IT. En omorganisation med syfte att reducera antalet anställda med tio tjänster på bolagets kontor har genomförts under första kvartalet. Full effekt uppnås under andra kvartalet.

## Hållbarhet

Bokusgruppens hållbarhetsarbete bygger på fyra strategier: läsglädje, sortiment, miljö och klimat samt medarbetare. Utifrån dessa fyra strategier arbetar Bokusgruppen med sju olika hållbarhetsområden och för varje hållbarhetsområde finns en övergripande målsättning och ett antal delmål. Målen kopplar till flera av FN:s globala mål om hållbar utveckling. Med en strävan om att hållbarhetsarbetet ska integreras i hela organisationen är delmålen framtagna av tvärfunktionella grupper. Detta säkerställer starkt engagemang och kunskap i hela verksamheten. Bokusgruppens två överordnade hållbarhetsmål är att inom fem år uppnå 90 procent av alla delmål samt minska koldioxidutsläppen med 25 procent.

Under första kvartalet fortskred arbetet med att leverera gentemot de delmål som antogs 2021. Bland annat öppnades ansökningsen för Bokusstipendiet som vänder sig till studenter och premierar projekt som sprider läsglädje.

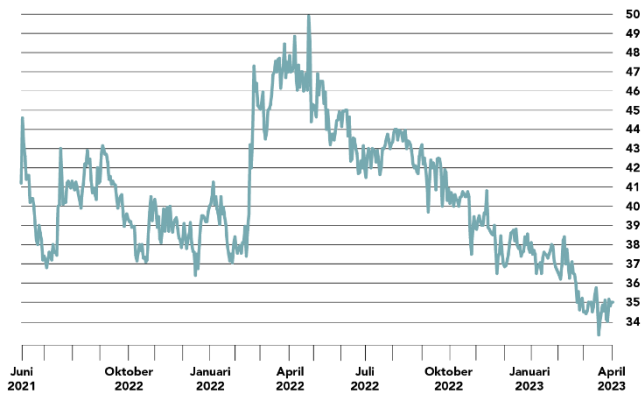
Läs mer om Bokusgruppens hållbarhetsarbete i Bokusgruppens års- och hållbarhetsredovisning för 2022 som finns tillgänglig på bolagets hemsida.

## Aktien och ägare

Den 4 juni 2021 noterades Bokusgruppen AB (publ) på Nasdaq First North Premier Growth Market.

För mer information vänligen se; <https://www.bokusgruppen.com/investerare/aktien-och-agare/>.

**Bokusgruppen aktie, pris/aktie, kr**



Källa: Nasdaq OMX Nordic

Det totala antalet utestående aktier uppgick till 16 151 226. Per den 31 mars 2023 var aktiekursen 35,00 kronor och det totala börsvärdet uppgick till 565,3 MSEK. För huvudägare, se tabell nedan. Styrelse och ledande befattningshavare äger cirka 10 procent av aktierna i Bokusgruppen.

Under 2021 tecknades 550 585 teckningsoptioner av ledande befattningshavare i Bokusgruppen. Bokusgruppens VD Maria Edsman tecknade sig för 117 647 teckningsoptioner, och övriga ledande befattningshavare i Bokusgruppen tecknade sig för sammanlagt 432 938 teckningsoptioner. Det innebär, om samtliga utfärdade teckningsoptioner utnyttjas för teckning av aktier, en utspädningseffekt om 3,3 procent i Bokusgruppen. Teckningskursen för teckningsoptionerna i serie 2021/2024 baseras, enligt årsstämman beslut, på den genomsnittliga volymvägda betalkursen för Bokusgruppens aktier på Nasdaq First North Premier Growth Market under perioden 7–11 juni 2021. Den genomsnittliga volymvägda betalkursen uppgick till 42,90 kronor. Teckningskursen för teckningsoptionerna uppgår således till 1,30 kronor per teckningsoption, och den framtida lösenkursen för aktie baserat på teckningsoption uppgår till 55,80 kronor per aktie. Teckningskursen är satt till marknadspris och beräknad enligt Black & Scholes värderingsmodell.

**Huvudägare 2023-03-31**

# 10 största aktieägarna 2023-03-31	Antal aktier	Innehav %
1 Karl Perlhagen	6 891 700	42,67
2 Patrik Wahlén Gunnarsson	3 871 255	23,97
3 Fjärde AP-Fonden	1 137 593	7,04
4 Mattias Björk	940 560	5,82
5 Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	714 379	4,42
6 Mårten Andersson	502 306	3,11
7 Aktiebolag 1909 Gruppen	248 730	1,54
8 Nordnet Pensionsförsäkring AB	189 803	1,18
9 Maria Edsman	100 800	0,62
10 Håkan Karlström	100 000	0,62
<b>Summa</b>	<b>14 697 126</b>	<b>90,99</b>
Övriga aktieägare	1 454 100	9,01
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>16 151 226</b>	<b>100,00</b>

**Finansiella mål**

Bokusgruppen har tre finansiella mål på medellång sikt, 3–5 år, enligt nedan. Dessa sattes i samband med noteringen det första halvåret 2021 och det är därför tidigt att utvärdera utfall mot mål. I tillägg har de förändrade konsumentbeteendena

gällande kanalval under pandemin starkt påverkat tillväxtsiffrorna på kort sikt.

Onlinekanalerna uppvisade en negativ tillväxt för de senaste 12 månaderna, vilket inte är i linje med målet om 10 procent genomsnittlig tillväxt per år. Detta är dock i jämförelse med två år som varit starkt positivt påverkade av pandemin, med en tillväxt på 7,3 procent 2021 och 10,2 procent 2022. Den genomsnittliga tillväxten för de senaste tre åren är därmed positiv.

De senaste 12 månaderna visar en tillväxt för butik på 3,8 procent, vilket är ungefär i linje med målet. För butikerna är situationen den omvända jämfört med onlinekanalerna, då butikerna drabbades negativt av pandemin 2020, men därefter stegvis återhämtat sig. Återhämtningen fortsätter in i 2023.

EBITA-marginalen på 5,4 procent R12 når inte upp till Bokusgruppens uppsatta mål på 3–5 års sikt. Dock är det en förstärkning från helåret 2022. För närvarande pågår en större transformation vad gäller IT som primärt syftar till att skapa tillväxt i onlinekanalerna. Detta påverkar resultatet negativt på kort sikt, men det långsiktiga målet kvarstår.

	Målsättning på medellång sikt (3–5 år)	12 mån rullande	2022 Jan-Dec	2021 Jan-Dec
Nettoomsättningstillväxt i onlinekanaler	Genomsnitt 10% årlig tillväxt	-7,3%	10,2%	7,3%
Nettoomsättningstillväxt i fysiska butiker	Tillväxt i linje med ekonomin i allmänhet	3,8%	3,9%	3,4%
EBITA	EBITA-marginal om ca. 6%	5,4%	5,2%	6,7%

**Utdelning**

Bokusgruppen eftersträvar att lämna en långsiktigt stabil och successivt stigande aktieutdelning och samtidigt ha en långsiktigt effektiv kapitalstruktur. När rörelsens kassaflöde långsiktigt överstiger behovet av investeringar i lönsam expansion och stipulerade mål för bolagets kapitalstruktur är uppfyllda kan överskottet distribueras till aktieägarna. Med beaktande av Bokusgruppens starka finansiella ställning föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om en utdelning om 3,00 (3,00) kronor per aktie, totalt 48,5 MSEK. I likhet med föregående år föreslås utdelningen utbetalas i två lika stora delar, om 1,50 kronor per aktie per utdelningstillfälle. Den första utbetalningen ska ha avstämningsdag och genomföras så snart som möjligt efter årsstämman beslut, och den andra utbetalningen ska ha avstämningsdag och genomföras sex månader därefter.

**Årsstämma 2023**

Bokusgruppen AB:s årsstämma 2023 kommer att hållas den 8 maj 2023 i Stockholm. Ytterligare information om hur och när anmälan ska ske hittas på bolagets hemsida. Där finns också bolagets års- och hållbarhetsredovisning för 2022.

## **Moderbolaget**

Moderbolaget Bokusgruppen AB (publ) förvaltar fast och lös egendom samt erbjuder administrativa koncerninterna tjänster och har fyra anställda. Resultat- och balansräkning för moderbolaget återfinns på sid 20–21.

## **Utsikter**

Det råder fortsatt stor oro i världen. Kriget i Ukraina fortsätter med samma förödande kraft. I Sverige har kundernas köpkraft påverkats avsevärt till följd av en fortsatt hög inflation och ett ökande ränteläge. Sammantaget skapar detta stor ovisshet. Historiskt har bokbranschen varit stabil också i tuffare tider. Den pågående lågkonjunkturen kan dock komma att slå hårt mot våra kunder, vilket i sin tur sannolikt kommer att ha en negativ påverkan på omsättning och resultat.

De tidigare aviserade framåtriktade satsningarna kommer trots ovissheten att fortsätta under 2023, men på ett mer selektivt sätt och i en lugnare takt än planerat. Framförallt kommer satsningen att omfatta en ny e-handelsplattform. På kort sikt kan satsningarna påverka resultat och kassaflöden negativt. På längre sikt kommer det att stärka företagets konkurrenskraft och bygga tillväxt i linje med målsättningarna. I tillägg till de framåtriktade satsningarna kommer fokus under de kommande kvartalen att ligga på att parera ökade kostnader med intelligent prissättning och på att sänka kostnadsnivån bland annat genom den omorganisation som nu genomförts och förväntas få genomslag från andra kvartalet i år.

## **Översiktlig granskning**

Denna delårsrapport har inte varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisor.

# Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten för januari – mars 2023 ger en rättvisande översikt av moderföretagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Bokusgruppen AB (publ), org.nr 559025–8637

Stockholm den 27 april 2023

**Mårten Andersson**  
*Styrelseordförande*

**Mattias Björk**  
*Styrelseledamot*

**Cecilia Marlow**  
*Styrelseledamot*

**Anna Wallenberg**  
*Styrelseledamot*

**Jeanette Söderberg**  
*Styrelseledamot*

## Kontaktpersoner

**Maria Edsman, VD**  
tel: 076-888 26 10  
e-post: [maria.edsman@bokusgruppen.com](mailto:maria.edsman@bokusgruppen.com)

**Ola Maalsnes, CFO**  
tel: 073-868 22 90  
e-post: [ola.maalsnes@bokusgruppen.com](mailto:ola.maalsnes@bokusgruppen.com)

## Finansiell kalender

- 8 maj 2023 Årsstämma 2023 kl 08:30 i Akademibokhandelns butik på Mäster Samuelsgatan 28, Stockholm
- 14 juli 2023 Delårsrapport för andra kvartalet 2023
- 27 oktober 2023 Delårsrapport för tredje kvartalet 2023

## Presentation av rapporten

Delårsrapporten för första kvartalet presenteras via en webbsändning.

Tid: 27 april kl. 10:00

För att delta i webbsändningen anslut via: <https://ir.financialhearings.com/bokusgruppen-q1-2023>

## Certified Adviser

Bolaget är noterat på Nasdaq First North Growth Market. Bolagets Certified Adviser är Erik Penser Bank.

# Finansiella rapporter

## Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	Räkenskapsperiod			
		2023 Jan-Mar	2022 Jan-Mar	12 mån rullande	2022 Jan-Dec
Nettoomsättning	5	446,9	440,8	1 828,1	1 822,0
<b>Summa intäkter</b>		<b>446,9</b>	<b>440,8</b>	<b>1 828,1</b>	<b>1 822,0</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Handelsvaror		-275,3	-280,3	-1 079,4	-1 084,3
Övriga externa kostnader		-56,1	-53,7	-228,0	-225,5
Personalkostnader	6, 10	-77,7	-76,4	-294,3	-292,9
Övriga rörelsekostnader		-0,2	-0,2	-0,1	-0,1
<b>EBITDA</b>		<b>37,5</b>	<b>30,2</b>	<b>226,4</b>	<b>219,1</b>
Avskrivningar hänförliga till nyttjanderätter	6	-31,2	-28,2	-117,0	-114,0
Avskrivningar hänförliga till materiella anläggningstillgångar		-2,3	-2,5	-10,5	-10,7
<b>EBITA</b>		<b>4,1</b>	<b>-0,4</b>	<b>98,9</b>	<b>94,4</b>
Avskrivningar hänförliga till immateriella tillgångar		-6,7	-3,9	-23,9	-21,1
Avskrivningar hänförliga till förvävsrelaterade immateriella tillgångar		-4,9	-5,9	-20,6	-21,6
<b>EBIT</b>		<b>-7,5</b>	<b>-10,3</b>	<b>54,4</b>	<b>51,6</b>
Finansiella intäkter		0,1	0,0	0,1	0,0
Finansiella kostnader		-3,6	-3,1	-13,7	-13,2
<b>Finansiella poster – netto</b>		<b>-3,5</b>	<b>-3,1</b>	<b>-13,5</b>	<b>-13,1</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-11,1</b>	<b>-13,4</b>	<b>40,9</b>	<b>38,5</b>
Inkomstskatt		2,2	2,9	-9,3	-8,7
<b>Periodens resultat</b>		<b>-8,8</b>	<b>-10,6</b>	<b>31,6</b>	<b>29,8</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>					
Övrigt totalresultat för perioden		-	-	-	-
<b>Summa totalresultat för perioden</b>		<b>-8,8</b>	<b>-10,6</b>	<b>31,6</b>	<b>29,8</b>
Resultat per aktie, före och efter utspädning, kr	8	-0,55	-0,65	1,95	1,85
Genomsnittligt antal aktier, före och efter utspädning		16 151 226	16 151 226	16 151 226	16 151 226

Periodens resultat och summa totalresultat för perioden är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

**Koncernens balansräkning**

Belopp i MSEK	Not	2023-03-31	2022-03-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
<i>Immateriella tillgångar och Goodwill</i>				
Goodwill		410,1	410,1	410,1
Varumärken		240,1	240,1	240,1
Kundrelationer		60,3	79,9	65,2
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		93,8	76,9	93,1
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar och goodwill</b>		<b>804,4</b>	<b>807,1</b>	<b>808,6</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Inventarier och installationer		24,6	24,5	23,5
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>24,6</b>	<b>24,5</b>	<b>23,5</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				
Övriga finansiella anläggningstillgångar		0,6	0,0	0,6
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>0,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,6</b>
Nyttjanderätter		281,1	238,5	258,8
Uppskjuten skattefordran		2,1	2,0	2,2
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 112,8</b>	<b>1 072,1</b>	<b>1 093,6</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Varulager		155,8	142,3	204,9
Kundfordringar		19,1	21,8	23,3
Övriga fordringar		19,9	15,6	29,0
Aktuell skattefordran		7,2	-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		36,9	25,7	33,8
Likvida medel		1,4	2,2	69,4
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>240,4</b>	<b>207,6</b>	<b>360,5</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 353,2</b>	<b>1 279,7</b>	<b>1 454,1</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>EGET KAPITAL</b>				
Aktiekapital		0,6	0,6	0,6
Övrigt tillskjutet kapital		252,7	252,7	252,7
Balanserat resultat inklusive periodens resultat		400,9	417,8	409,7
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>654,2</b>	<b>671,1</b>	<b>663,0</b>
<b>SKULDER</b>				
<b>Långfristiga skulder</b>				
Övriga avsättningar		0,6	0,0	0,6
Leasingskuld		156,4	123,2	151,2
Uppskjuten skatteskuld		92,2	93,7	92,5
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>249,2</b>	<b>216,9</b>	<b>244,3</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Checkräkningskredit	11	50,1	-	-
Leasingskuld		110,9	102,6	93,9
Aktuell skatteskuld		-	1,6	4,9
Leverantörsskulder		134,9	152,7	238,9
Förskott från kunder		1,2	0,6	1,1
Övriga kortfristiga skulder		39,8	37,3	63,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		112,8	97,0	144,3
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>449,8</b>	<b>391,8</b>	<b>546,7</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>699,0</b>	<b>608,6</b>	<b>791,0</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 353,2</b>	<b>1 279,7</b>	<b>1 454,1</b>

**Koncernens rapport över förändringar i eget kapital**

Belopp i MSEK	Not	Hänförligt till Moderbolagets aktieägare			
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade resultat inklusive periodens resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2022</b>		0,6	252,7	428,3	681,6
Utdelning (3 kr / aktie)				-48,5	-48,5
Periodens resultat tillika totalresultat				29,8	29,8
<b>Utgående balans per 31 december 2022</b>		0,6	252,7	409,7	663,0
<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>		0,6	252,7	409,7	663,0
Utdelning (3 kr / aktie)				0,0	0,0
Periodens resultat tillika totalresultat				-8,8	-8,8
<b>Utgående balans per 31 mars 2023</b>		0,6	252,7	400,9	654,2



**Koncernens rapport över kassaflöden**

Belopp i MSEK	Not	Räkenskapsperiod			
		2023 Jan-Mar	2022 Jan-Mar	12 mån rullande	2022 Jan-Dec
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>					
EBIT		-7,5	-10,3	54,4	51,6
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>					
– Av- och nedskrivningar av tillgångar		45,0	40,5	172,0	167,5
– Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-	0,0	0,1	0,1
Erhållen ränta		0,0	0,0	0,1	0,0
Betald ränta		-3,6	-3,1	-13,7	-13,2
Betald skatt		-10,1	-12,2	-19,6	-21,7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital</b>		<b>23,8</b>	<b>14,9</b>	<b>193,2</b>	<b>184,4</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>					
Ökning (-) / minskning (+) av varulager		49,0	53,5	-13,6	-9,2
Ökning (-) / minskning (+) av rörelsefordringar		10,3	4,2	-12,7	-18,9
Ökning (+) / minskning (-) av rörelseskulder		-159,2	-166,7	1,2	-6,3
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>-99,8</b>	<b>-109,0</b>	<b>-25,1</b>	<b>-34,4</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-75,9</b>	<b>-94,1</b>	<b>168,1</b>	<b>150,0</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>					
Investeringar i immateriella tillgångar		-7,4	-7,9	-41,8	-42,3
Investeringar i materiella tillgångar		-3,4	-1,3	-10,7	-8,6
Avyttringar materiella tillgångar		-	0,0	0,0	0,0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-10,8</b>	<b>-9,2</b>	<b>-52,5</b>	<b>-50,9</b>
<b>Operativt kassaflöde</b>		<b>-86,7</b>	<b>-103,2</b>	<b>115,7</b>	<b>99,1</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>					
Nyttjad checkräkningskredit	11	50,1	-	50,1	-
Erhållet koncernbidrag		-	-	-	-
Utbetalningar som avser amorteringar av leasingkulder		-31,3	-27,1	-118,0	-113,9
Lämnad utdelning		-	-	-48,5	-48,5
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>18,8</b>	<b>-27,1</b>	<b>-116,4</b>	<b>-162,3</b>
<b>Minskning/ökning av likvida medel</b>		<b>-67,9</b>	<b>-130,4</b>	<b>-0,7</b>	<b>-63,2</b>
Likvida medel vid periodens början		69,4	132,5	2,2	132,5
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>1,5</b>	<b>2,2</b>	<b>1,5</b>	<b>69,4</b>

**Moderbolagets resultaträkning**

Belopp i MSEK	Räkenskapsperiod			
	2023 Jan-Mar	2022 Jan-Mar	12 mån rullande	2022 Jan-Dec
Nettoomsättning	7,4	7,7	22,9	23,2
<b>Summa intäkter</b>	<b>7,4</b>	<b>7,7</b>	<b>22,9</b>	<b>23,2</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Övriga externa kostnader	-1,2	-2,0	-6,6	-7,3
Personalkostnader	-3,2	-5,3	-15,3	-17,5
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-3,0	-3,0	-12,0	-12,0
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-7,4</b>	<b>-10,3</b>	<b>-33,8</b>	<b>-36,8</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>0,0</b>	<b>-2,6</b>	<b>-10,9</b>	<b>-13,5</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>				
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	60,0	60,0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5,0	1,6	13,7	10,4
Räntekostnader och liknande resultatposter	-4,4	-1,4	-11,6	-8,5
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>0,5</b>	<b>0,3</b>	<b>62,1</b>	<b>61,9</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>0,5</b>	<b>-2,4</b>	<b>51,2</b>	<b>48,3</b>
Bokslutsdispositioner	-	0,6	12,5	13,1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>0,5</b>	<b>-1,8</b>	<b>63,8</b>	<b>61,5</b>
Inkomstskatt	-0,1	0,4	-0,5	-
<b>Periodens resultat</b>	<b>0,4</b>	<b>-1,3</b>	<b>63,2</b>	<b>61,5</b>

I moderbolaget finns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat, varför summan totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

**Moderbolagets balansräkning**

Belopp i MSEK	Not	2023-03-31	2022-03-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>				
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter		23,0	35,0	26,0
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>23,0</b>	<b>35,0</b>	<b>26,0</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				
Andelar i koncernföretag	12	553,7	553,7	553,7
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>553,7</b>	<b>553,7</b>	<b>553,7</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>576,7</b>	<b>588,7</b>	<b>579,7</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
<i>Kortfristiga fordringar</i>				
Fordringar hos koncernföretag		442,5	173,9	436,3
Aktuell skattefordran		0,5	1,0	0,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0,6	1,1	0,8
Övriga fordringar		1,1	2,8	0,6
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>444,7</b>	<b>178,7</b>	<b>438,2</b>
Kassa och bank		-	0,5	67,8
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>444,7</b>	<b>179,2</b>	<b>506,0</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 021,4</b>	<b>767,9</b>	<b>1 085,7</b>

Belopp i MSEK	Not	2023-03-31	2022-03-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
<i>Bundet eget kapital</i>				
Aktiekapital		0,6	0,6	0,6
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>0,6</b>	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>
<i>Fritt eget kapital</i>				
Överkursfond		165,2	165,2	165,2
Balanserat resultat		290,3	277,3	228,8
Periodens resultat		0,4	-1,3	61,5
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>455,9</b>	<b>441,1</b>	<b>455,5</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>456,5</b>	<b>441,7</b>	<b>456,1</b>
<b>Obeskattade reserver</b>		<b>5,4</b>	<b>8,6</b>	<b>5,4</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Skulder till koncernföretag		120,0	180,0	120,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>120,0</b>	<b>180,0</b>	<b>120,0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Checkräkningskredit		50,1	-	-
Leverantörsskulder		0,8	2,1	0,3
Skulder till koncernföretag		382,4	130,0	496,8
Övriga kortfristiga skulder		1,4	2,9	0,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		4,7	2,4	6,4
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>439,4</b>	<b>137,5</b>	<b>504,1</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 021,4</b>	<b>767,9</b>	<b>1 085,7</b>

# Notupplysningar

## 1 ALLMÄN INFORMATION

Bokusgruppen AB (publ) ("Bokusgruppen"), org nr 559025–8637 är ett moderbolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm med adress Lindhagensgatan 126, 112 51 Stockholm, Sverige. Koncernen är Sveriges ledande bokhandelsaktör och driver verksamheten via bolagen Bokus AB och Akademibokhandeln Holding AB med dotterbolaget Bokhandelsgruppen i Sverige AB.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i miljontals kronor (MSEK). Uppgift inom parentes avser jämförelseperioden.

## 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Moderbolagets delårsrapport har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2.

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med de som beskrivs i Bokusgruppen AB (publ) koncernens Års-och hållbarhetsredovisning för 2022.

## 3 RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i förvaltningsberättelsen och i not 2 i Års- och hållbarhetsredovisningen 2022. Kriget i Ukraina har lett till generella störningar i den globala ekonomin. Den stigande inflationen och ett fortsatt högt ränteläge skapar osäkerhet i marknaden och påverkar kundernas köpkraft. Detta kan komma att påverka Bokusgruppens verksamhet.

## 4 FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernens finansiella instrument består av kundfordringar, upplupna intäkter, likvida medel, leverantörsskulder och räntebärande skulder. Finansiella tillgångar och skulder har korta löptider. Härav bedöms de verkliga värden på samtliga finansiella instrument approximativt motsvara bokfört värde.

## 5 SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernledningen som är den högste verkställande beslutsfattaren har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. Koncernledningen bedömer rörelsesegmentens resultat främst baserat på EBITA. Segmentsfördelningen är densamma som i årsredovisningen.

Koncernledningen bedömer verksamheten för Bokus Online, Akademibokhandeln Online och Akademibokhandeln Butik åtskilt. Intäkterna kommer från försäljning av böcker, e-böcker, ljudböcker, spel, pussel, lek och kreativt skapande.

- Segmentet Bokus Online består av fysiska böcker, e-böcker och digital abonnemangstjänst av böcker.
- Segmentet Akademibokhandeln Online består av fysiska böcker och övriga produkter såsom spel, pussel, lek och kreativt skapande.
- Segmentet Akademibokhandeln Butik består fysiska böcker och övriga produkter såsom spel, pussel, lek och kreativt skapande.
- Segmentet Centrala funktioner består av moderbolaget och koncernledning.

### Intäkter

De intäkter från externa parter som rapporteras till VD värderas på samma sätt som i koncernens rapport över totalresultat.

Externa intäkter	2023 Jan-Mar	2022 Jan-Mar	12 mån rullande	2022 Jan-Dec
Bokus Online totala intäkter	184,8	198,8	700,3	714,3
- avgår koncernintern försäljning 1)	-15,4	-14,2	-50,1	-48,9
Bokus Online	169,4	184,6	650,2	665,4
Akademibokhandeln Online	25,9	24,1	82,8	81,0
Akademibokhandeln Butik	251,5	232,1	1 095,0	1 075,6
Centrala funktioner	-	-	-	-
<b>Summa externa intäkter</b>	<b>446,9</b>	<b>440,8</b>	<b>1 828,1</b>	<b>1 822,0</b>

1) I Bokus Online har under kvartal 1 2023 har -15,4 (-14-2) MSEK eliminerats då det avser koncernintern försäljning till segmentet Akademibokhandeln Online.

## forts. Not 5 Segmentsrapportering

	2023 Jan-Mar	2022 Jan-Mar	12 mån rullande	2022 Jan-Dec
<b>EBITA</b>				
Bokus Online	7,4	14,2	14,4	21,2
Akademibokhandeln Online	1,8	1,3	1,9	1,4
Akademibokhandeln Butik	-0,8	-8,8	81,2	73,2
Centrala funktioner	-4,4	-7,3	1,4	-1,4
<b>Summa EBITA</b>	<b>4,1</b>	<b>-0,4</b>	<b>98,9</b>	<b>94,4</b>
Avskrivningar hänförliga till immateriella tillgångar	-11,6	-9,8	-44,5	-42,7
<b>EBIT</b>	<b>-7,5</b>	<b>-10,3</b>	<b>54,4</b>	<b>51,6</b>
Finansiella poster – netto	-3,5	-3,1	-13,5	-13,1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-11,1</b>	<b>-13,4</b>	<b>40,9</b>	<b>38,5</b>

## Uppdelning av intäkter från externa kunder

Jan-Mar 2023	Bokus Online	Akademibok- handeln Online	Akademibok- handeln Butik	Centrala funktioner	Summa
Fysiska böcker	150,4	23,4	155,3	-	329,1
Digitala böcker	11,7	-	-	-	11,7
Övrigt sortiment	-	1,6	83,4	-	85,0
Övriga intäkter	7,3	1,0	12,8	-	21,1
<b>Summa</b>	<b>169,4</b>	<b>25,9</b>	<b>251,5</b>	<b>-</b>	<b>446,9</b>

Jan-Mar 2022	Bokus Online	Akademibok- handeln Online	Akademibok- handeln Butik	Centrala funktioner	Summa
Fysiska böcker	166,6	21,8	142,9	-	331,4
Digitala böcker	10,1	-	-	-	10,1
Övrigt sortiment	-	1,4	77,1	-	78,6
Övriga intäkter	7,9	0,8	12,0	-	20,7
<b>Summa</b>	<b>184,6</b>	<b>24,1</b>	<b>232,1</b>	<b>-</b>	<b>440,8</b>

12 mån rullande	Bokus Online	Akademibok- handeln Online	Akademibok- handeln Butik	Centrala funktioner	Summa
Fysiska böcker	576,3	71,7	656,6	-	1 304,7
Digitala böcker	45,3	-	-	-	45,3
Övrigt sortiment	-	7,4	397,7	-	405,1
Övriga intäkter	28,6	3,7	40,7	-	73,0
<b>Summa</b>	<b>650,2</b>	<b>82,8</b>	<b>1 095,0</b>	<b>-</b>	<b>1 828,1</b>

Helår 2022	Bokus Online	Akademibok- handeln Online	Akademibok- handeln Butik	Centrala funktioner	Summa
Fysiska böcker	592,5	70,2	644,2	-	1 306,9
Digitala böcker	43,7	-	-	-	43,7
Övrigt sortiment	-	7,2	391,5	-	398,7
Övriga intäkter	29,2	3,6	39,9	-	72,7
<b>Summa</b>	<b>665,4</b>	<b>81,0</b>	<b>1 075,6</b>	<b>-</b>	<b>1 822,0</b>

Intäkterna redovisas i all väsentlighet vid en tidpunkt och all försäljning sker inom Sverige.

**6 BIDRAG OCH STATLIGA STÖD**

Statliga stöd har erhållits i form av ersättning för sjuklönekostnader.

	2023 Jan-Mar	2022 Jan-Mar	12 mån rullande	2022 Jan-Dec
Ersättning för sjuklönekostnader (redovisad i posten Personalkostnader i resultaträkningen)	-	1,8	0,2	2,0
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>1,8</b>	<b>0,2</b>	<b>2,0</b>

Det finns inga ouppfyllda villkor eller eventualförpliktelser som är knutna till dessa bidrag. Koncernen har inte erhållit några andra former av statliga stöd.

**7 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE**

Transaktioner med närstående beskrivs i not 26 i Års- och hållbarhetsredovisningen för 2022. Omfattning och inriktning av dessa transaktioner har inte väsentligt förändrats under kvartalet.

**8 RESULTAT PER AKTIE**

	2023 Jan-Mar	2022 Jan-Mar	12 mån rullande	2022 Jan-Dec
<i>Kronor</i>				
Resultat per aktie före och efter utspädning	-0,55	-0,65	1,95	1,85
<b>Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie</b>				
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare som används resultat per aktie före och efter utspädning, MSEK	-8,8	-10,6	31,6	29,8
<i>Antal</i>				
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning	16 151 226	16 151 226	16 151 226	16 151 226
Eget kapital per vägt genomsnittligt antal stamaktier, kr	40,5	41,6	40,5	41,1

**9 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL**

Aktiekapitalet uppgick vid utgången av året till 600 864 (600 864) kronor fördelat på 16 151 226 (16 151 226) aktier. Kvotvärdet per aktie är 0,0372 kronor.

**Aktiekapitalets utveckling**

	Antal aktier '000 st	Aktiekapital MSEK	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
Ingående balans per 1 januari 2022	16 151	0,6	252,7	253,3
Utgående balans per 31 december 2022	16 151	0,6	252,7	253,3
Ingående balans per 1 januari 2023	16 151	0,6	252,7	253,3
Utgående balans per 31 december 2023	16 151	0,6	252,7	253,3

**10 TECKNINGSOPTIONER TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**

Under 2021 tecknades 550 585 teckningsoptioner av ledande befattningshavare i Bokusgruppen. Bokusgruppens VD Maria Edsman tecknade sig för 117 647 teckningsoptioner, och övriga ledande befattningshavare i Bokusgruppen tecknade sig för sammanlagt 432 938 teckningsoptioner. Det innebär, om samtliga utfärdade teckningsoptioner utnyttjas för teckning av aktier, en utspädningseffekt om 3,3 procent i Bokusgruppen. Teckningskursen för teckningsoptionerna i serie 2021/2024 baseras, enligt årsstämans beslut, på den genomsnittliga volymvägda betalkursen för Bokusgruppens aktier på Nasdaq First North Premier Growth Market under perioden 7–11 juni 2021. Denna genomsnittliga volymvägda betalkursen uppgick till 42,90 kronor. Teckningskursen för teckningsoptionerna uppgår således till 1,30 kronor per teckningsoption, och den framtida lösenkursen för aktie baserat på teckningsoption uppgår till 55,80 kronor per aktie. Teckningskursen är satt till marknadspris och beräknad enligt Black & Scholes värderingsmodell.

**11 CHECKRÄKNINGSKREDIT**

Bokusgruppen har beviljats en checkräkningskredit sedan april 2021 om 200,0 MSEK. Krediten förlängs med ytterligare ett år från maj 2023. Enligt lånevillkoren ska vissa finansiella lånevillkor, s.k. covenanten vara uppfyllda vad gäller en viss skuldsättningsgrad och soliditet. Covenanterna utvärderas kvartalsvis och koncernen uppfyller villkoren.

**12 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Namn	Org.nr.	Säte	Antal aktier	Redovisat värde	Redovisat värde
				2023-03-31	2022-12-31
Akademibokhandeln Holding AB	559101-0938	Stockholm	8 000 000	433,7	433,7
Bokus AB	556493-0492	Stockholm	100	120,0	120,0
				<b>553,7</b>	<b>553,7</b>

MSEK	2023-03-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	553,7	553,7
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>553,7</b>	<b>553,7</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>553,7</b>	<b>553,7</b>

**13 ALTERNATIVA NYCKELTAL OCH RESULTATMÅTT**

I de finansiella rapporter som Bokusgruppen avger finns alternativa nyckeltal angivna, vilka kompletterar de mått som definieras eller specificeras i tillämpliga regler för finansiell rapportering.

Alternativa nyckeltal anges då de i sina sammanhang ger tydligare eller mer fördjupad information än de mått som definieras i tillämpliga regler för finansiell rapportering.

Utgångspunkten för lämnade alternativa nyckeltal är att de används av företagsledningen för att bedöma den finansiella utvecklingen och därmed anses ge analytiker och andra intressenter värdefull information.

Bokusgruppen använder regelbundet alternativa nyckeltal som ett komplement till de nyckeltal som finns definierade i IFRS.



	2023 Jan-Mar	2022 Jan-Mar	12 mån rullande	2022 Jan-Dec
<b>Justerad EBITDA R12</b>				
EBITDA R12			226,4	219,1
Återläggning av IFRS16 effekt			-125,5	-121,8
Jämförelsestörande poster*			-19,6	-19,6
<b>Justerad EBITDA R12</b>			<b>81,3</b>	<b>77,7</b>
<i>*jämförelsestörande poster avser noteringskostnader, omstrukturingskostnader och återbäring pension</i>				
<b>Nettoskuldssättning (exkl. leaseskuld)/justerad EBITDA R12, ggr</b>				
Finansiella skulder			1,3	1,5
Räntebärande skulder			50,1	0,0
Likvida medel			-1,4	-69,4
<b>Nettoskuldssättning</b>			<b>50,0</b>	<b>-67,9</b>
Justerad EBITDA R12			81,3	77,7
<b>Nettoskuldssättning/justerad EBITDA, ggr</b>			<b>0,6</b>	<b>-0,9</b>
<b>EBITA exklusive jämförelsestörande poster</b>				
EBITA	4,1	-0,4	98,9	94,4
Bidrag och statliga stöd	-	-1,8	-0,2	-2,0
Pensionsåterbäring	-	-	-27,8	-27,8
Omstrukturingskostnader	-	-	8,2	8,2
<b>EBITA exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>4,1</b>	<b>-2,2</b>	<b>79,1</b>	<b>72,8</b>
<b>Rörelsens fasta kostnader exklusive jämförelsestörande poster</b>				
Övriga externa kostnader	-56,1	-53,7	-228,0	-225,5
Personalkostnader	-77,7	-76,4	-294,3	-292,9
Övriga rörelsekostnader	-0,2	-0,2	-0,1	-0,1
<b>Rörelsens fasta kostnader</b>	<b>-134,0</b>	<b>-130,3</b>	<b>-522,3</b>	<b>-518,5</b>
Avskrivningar hänförliga till nyttjanderätter	-31,2	-28,2	-117,0	-114,0
Avskrivningar hänförliga till materiella anläggningstillgångar	-2,3	-2,5	-10,5	-10,7
<b>Rörelsens fasta kostnader inkl avskrivningar nyttjanderätter och materiella anläggningstillgångar</b>	<b>-167,5</b>	<b>-161,0</b>	<b>-649,8</b>	<b>-643,3</b>
Bidrag och statliga stöd	-	-1,8	-0,2	-2,0
Pensionsåterbäring	-	-	-27,8	-27,8
Omstrukturingskostnader	-	-	8,2	8,2
<b>Rörelsens fasta kostnader exklusive jämförelsestörande poster</b>	<b>-167,5</b>	<b>-162,7</b>	<b>-669,6</b>	<b>-664,9</b>
<b>Justerat operativt kassaflöde</b>				
Operativt kassaflöde	-86,7	-103,2	115,7	99,1
Utbetalningar som avser amorteringar av leasingkulder	-31,3	-27,1	-118,0	-113,9
<b>Justerat operativt kassaflöde</b>	<b>-118,0</b>	<b>-130,4</b>	<b>-2,4</b>	<b>-14,7</b>
<b>Justerad lokalkostnad i butik i % av total försäljning i Akademibokhandeln R12</b>				
Lokalkostnad			-51,4	-50,8
Återläggning av kostnader ej hänförliga till butik			6,2	6,0
Återläggning av IFRS16 effekt			-125,5	-121,8
Justerad lokalkostnad i butik			-170,7	-166,6
Försäljning i Akademibokhandeln (Online och Butik)			1 177,9	1 156,6
<b>Justerad lokalkostnad i butik i % av total försäljning i Akademibokhandeln R12</b>			<b>14,5%</b>	<b>14,4%</b>

**FLERÅRSÖVERSIKT**

MSEK	2020 Q4	2021 Q1	2021 Q2	2021 Q3	2021 Q4	2022 Q1	2022 Q2	2022 Q3	2022 Q4	2023 Q1
Nettoomsättning	605,6	461,9	334,4	428,4	641,4	440,8	341,5	421,0	618,7	446,9
Nettoomsättningstillväxt, %	1,7%	4,0%	12,0%	0,4%	5,9%	-4,6%	2,1%	-1,7%	-3,5%	1,4%
Bruttomarginal, %	40,3%	32,5%	37,7%	39,2%	42,6%	36,4%	41,3%	39,5%	43,6%	38,4%
EBITDA	111,8	27,8	13,2	64,1	140,8	30,2	36,2	46,1	106,6	37,5
EBITA	77,4	-2,4	-16,7	34,4	108,8	-0,4	4,9	14,9	75,0	4,1
EBITA exkl jämförelsestörande poster	73,5	-5,2	-17,2	32,2	98,8	-2,2	-21,6	14,9	81,7	4,1
EBIT	66,5	-12,7	-27,2	23,7	97,3	-10,3	-6,0	4,3	63,7	-7,5
Periodens resultat	40,8	-15,2	-25,8	15,9	75,6	-10,6	-7,4	0,6	47,2	-8,8
Resultat per aktie, kr 1)	3,0	-1,1	-1,7	1,0	4,7	-0,7	-0,5	0,0	2,9	-0,5
Eget kapital per aktie	35,5	34,4	38,6	37,5	42,2	41,6	38,1	38,1	41,1	40,5
Operativt kassaflöde	189,4	-51,9	-44,3	83,5	230,0	-103,2	-14,6	50,8	166,2	-86,7
Andel försäljning onlinekanaler, %	41,3%	54,0%	47,8%	45,2%	35,6%	47,3%	40,8%	43,6%	34,8%	43,7%

Nedanstående tabell redogör för definitionen av Bokusgruppens nyckeltal.

NYCKELTAL	BESKRIVNING	MOTIVERING
<b>EBITDA</b>	Avser rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar.	EBITDA används tillsammans med EBITA för att tydliggöra resultatet före effekter från avskrivningar och nedskrivningar samt avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar, detta för att ge en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten.
<b>Justerad EBITDA</b>	Beräknas som EBITDA exklusive IFRS 16 justeringar för de senaste tolv månaderna per aktuell bokslutstidpunkt samt justering för andra intäkter och kostnader som betraktas att vara av karaktär jämförelsestörande poster.	Justerad EBITDA ger koncernledningen och investerare en bild av storleken på verksamheterna som ingår i koncernen vid bokslutsdagen, då denna är rensad för poster som ej är direkt hänförliga till den löpande verksamheten. Nyckeltalet används även i covenantberäkningen till bank.
<b>Nettoskuld / justerad EBITDA</b>	Räntebärande skulder och likvida medel exklusive IFRS 16 i förhållande till Justerad EBITDA för perioden.	Nyckeltalet används för att bedöma koncernens finansiella risk och är även en covenantberäkning till bank.
<b>EBITA</b>	Avser rörelseresultatet före avskrivningar hänförliga till upparbetade immateriella tillgångar samt förvävsrelaterade immateriella tillgångar.	EBITA ger tillsammans med EBITDA en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten.
<b>EBITA marginal</b>	Avser rörelseresultatet före avskrivningar hänförliga till upparbetade immateriella tillgångar samt förvävsrelaterade immateriella tillgångar i procent av totala intäkten.	EBITA marginal ger den procentuella vinsten genererad av den löpande verksamheten i förhållande till den totala intäkten.
<b>EBITA exklusive jämförelsestörande poster</b>	Beräknas som EBITA justerad för jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet används av koncernledningen vid övervakning av den underliggande resultatstillväxten för koncernen.
<b>Jämförelsestörande poster</b>	Koncernens resultat kan påverkas av vissa poster av jämförelsestörande karaktär. Som jämförelsestörande poster definieras poster av engångskaraktär som inte har direkt samband	Redovisning av jämförelsestörande poster ger en bättre förståelse för den operativa verksamheten.

	med den vanliga verksamheten såsom till exempel statliga stöd, noteringskostnader och pensionsåterbetalningar.	
<b>EBIT</b>	Resultat före finansnetto och skatt.	EBIT ger en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten och dess finansiering.
<b>Rörelsens fasta kostnader exklusive jämförelsestörande poster</b>	Beräknas som fasta kostnader minus jämförelsestörande poster.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild över hur verksamhetens underliggande kostnader utvecklas över tid.
<b>Operativt kassaflöde</b>	Beräknas som summan av kassaflöde från den löpande verksamheten och kassaflöde från investeringsverksamheten.	Det operativa kassaflödet används av koncernledningen för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten inklusive investeringar genererar före amortering av leasingkulder.
<b>Justerat operativt kassaflöde</b>	Beräknas som skillnaden mellan operativt kassaflöde och utbetalningar som avser amorteringar av leasingkulder.	Det justerade operativa kassaflödet ger koncernledningen en tydlig bild av hur kassaflödet direkt hänförligt till verksamheten utvecklas.
<b>Nettoomsättningstillväxt</b>	Beräknas som total omsättning under perioden jämfört med omsättning i motsvarande period föregående år.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild över hur den totala försäljningen utvecklas över tid.
<b>Bruttomarginal</b>	Beräknas som nettoomsättningen minus handelsvaror i procent av nettoomsättningen.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild över sålda produkters lönsamhet.
<b>Bruttomarginaltillväxt</b>	Beräknas som nettoomsättningen minus handelsvaror i procent av nettoomsättningen jämfört med motsvarande period föregående år.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild över hur bruttomarginalen utvecklas över tid.
<b>Bruttovinst</b>	Beräknas som omsättningen minus handelsvaror.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild över sålda produkters lönsamhet.
<b>Bruttovinsttillväxt</b>	Beräknas som omsättningen minus handelsvaror jämfört med motsvarande period föregående år i procent.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild av hur bruttovinsten utvecklas över tid.
<b>Eget kapital per aktie</b>	Beräknas som totala tillgångar minus totala skulder delat med antal aktier	Nyckeltalet används för koncernledningen för bedömning av bolagets nettoförmögenhet per aktie.
<b>Soliditet</b>	Eget kapital i procent av balansslutningen.	Nyckeltalet kan användas för bedömning av finansiell risk.
<b>Tillväxt digitala böcker</b>	Beräknas som omsättning i digitala böcker (digitala format i styck och abonnemang) under perioden jämfört med omsättning i motsvarande period föregående år.	Digitala böcker är ett viktigt tillväxtområde.
<b>Tillväxt i onlinekanalerna</b>	Omsättning i Onlinekanalerna under perioden jämfört med omsättning i motsvarande period föregående år.	Tillväxten Online är ett viktigt tillväxtområde.
<b>Andel försäljning onlinekanaler</b>	Andel försäljning i onlinekanalerna (Akademibokhandeln Online och Bokus Online) i förhållande till den totala försäljningen.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild över hur den digitala andelen av total försäljning förändras.

<b>Andel Akademibokhandeln Online</b>	Andel försäljning i Akademibokhandeln Online i förhållande till den totala försäljningen i Akademibokhandeln.	Nyckeltalet ger koncernledningen en tydlig bild hur den digitala andelen av Akademibokhandeln försäljning förändras.
<b>Tillväxt i fysiska butiker</b>	Omsättning i fysiska butiker under perioden jämfört med omsättning i motsvarande period föregående år.	Butik är det största affärsområdet med goda bruttomarginaler, nyckeltalet används av koncernledning för övervakning av resultatutvecklingen.
<b>Tillväxt övrigt sortiment Skriva Spela Skapa</b>	Omsättning övrigt sortiment Skriva Spela Skapa i perioden jämfört med omsättning i motsvarande period föregående år.	Övrigt sortiment är ett viktigt tillväxtområde.
<b>Andel egna märkesvaror (EMV) av övrigt sortiment</b>	Egna märkesvaror (EMV) andel i förhållande till övrigt sortiment.	Egna märkesvaror har gynnsamma bruttomarginaler, nyckeltalet används av koncernledningen för att följa andelen av det övriga sortimentet.
<b>Driftsbidrag i butik R12</b>	Driftsbidrag i butik avser direkta intäkter och kostnader genererade i den enskilda butiken.	Nyckeltalet ger vägledning om den enskilda butikens lönsamhet och bidrag till EBITA.
<b>Lokalkostnad (exkl IFRS16) i % av försäljning i Akademibokhandeln Online och Butik</b>	Beräknas som totala lokalkostnader i butik exklusive IFRS16 justeringar i perioden i förhållande till omsättning i Akademibokhandeln Online och butik för de senaste 12 månaderna och helår.	Nyckeltalet ger vägledning om hur den viktiga kostnadsposten lokalkostnader utvecklas i förhållande till Akademibokhandeln totala omsättning. Hyresandelens utveckling är en viktig påverkansfaktor för lönsamheten och visar förhandlingseffektivitet mot hyresvärdar.
<b>Antal aktiva kunder</b>	Antal kunder som gjort minst ett köp de senaste 12 månaderna. För Akademibokhandeln avser det medlemmar i kundklubben. För Bokus gäller det samtliga kunder.	Ger en bild av hur kundbaserna utvecklas och hur många som varit aktiva senaste året och hur många som varit vilande.
<b>Varumärkeskännedom</b>	Andel av befolkningen 15–65 år som köpt minst en bok senaste året som svarar JA på frågan "Känner du till Akademibokhandeln respektive Bokus?". Baserat på 100 intervjuer i veckan sedan 2015.	Mäter hur stor andel av kunderna som känner till våra varumärken.
<b>NPS (Net Promoter Score)</b>	Bygger på data sammantaget för de senaste 12 månaderna. NPS-data inhämtas via enkät som skickas med e-post till kunder.	Nyckeltalet används för att följa kundernas övergripande nöjdhet, rekommendationsvilja och lojalitet över tid.
<b>Skriva, Spela, Skapa</b>	Skriva, Spela, Skapa och Övrigt sortiment är benämning på samma produktkategori.	Dessa båda begrepp avser samma produktkategori.